

# **Relazione di inizio Mandato del Sindaco 2023-2028**

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149 e s.m.i)

## SOMMARIO

2	Premessa	Pag. 3
3	PARTE I - Dati generali	Pag. 4
3.1	Popolazione residente	Pag. 4
3.2	Organi politici	Pag. 5
3.3	Struttura organizzativa	Pag. 6
3.1	Attività normativa	Pag. 7
3.2	Attività tributaria	Pag. 8
3.2.1	IMU/TASI	Pag. 8
3.2.2	Addizionale Irpef	Pag. 9
3.2.3	Prelievi sui rifiuti	Pag. 10
3.3	Attività amministrativa - Sistema ed esiti dei controlli interni	Pag. 11
3.3.1	Controllo di gestione	Pag. 11
3.3.2	Valutazione delle performance	Pag. 13
3.3.3	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 - quater del TUOEL	Pag. 14
4	PARTE III - Situazione economico finanziaria dell'Ente	Pag. 15
4.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente	Pag. 15
4.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo e parte capitale relativo agli anni del mandato	Pag. 16
4.3	Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo	Pag. 17
4.4	Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione	Pag. 18
4.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	Pag. 19
4.6	Gestione dei residui	Pag. 20
4.6.1	Residui attivi di inizio mandato	Pag. 20
4.6.2	Residui passivi di inizio mandato	Pag. 21
4.6.3	Analisi anzianità dei residui attivi distinti per anno di provenienza	Pag. 22
4.6.4	Analisi anzianità dei residui passivi distinti per anno di provenienza	Pag. 23
4.6.5	Rapporto tra competenza e residui	Pag. 24
4.7	Indebitamento	Pag. 25
4.7.1	Evoluzione indebitamento dell'Ente	Pag. 25
4.7.2	Rispetto del limite di indebitamento	Pag. 26
4.7.3	Utilizzo strumenti di finanza derivata	Pag. 27
4.7.4	Rilevazione flussi	Pag. 28
4.8	Dati economico-patrimoniali in sintesi	Pag. 29
4.8.1	Conto del patrimonio in sintesi	Pag. 29
4.8.2	Riconoscimento debiti fuori bilancio	Pag. 30
4.9	Spesa per il personale	Pag. 31
4.9.1	Andamento della spesa del personale nel bilancio previsionale	Pag. 31
4.9.2	Spesa del personale pro-capite	Pag. 32
4.9.3	Rapporto abitanti dipendenti	Pag. 33
4.9.4	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile	Pag. 34
4.9.5	Fondo risorse decentrate	Pag. 35
5	PARTE V - Azioni che si intende intraprendere per contenere la spesa	Pag. 36
5.1	Tagli alla spesa	Pag. 36
6	PARTE VI - Organismi controllati	Pag. 37
6.1	Rispetto vincoli di spesa e misure di contenimento	Pag. 37
6.2	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile	Pag. 38
6.3	Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente)	Pag. 39
6.4	Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni non necessarie per finalità istituzionali	Pag. 40

## 2 Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 4-bis, D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, recante: "**Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42**" per descrivere la situazione economico-finanziaria dell'Ente e la misura dell'indebitamento all'inizio del mandato amministrativo.

La norma sopra citata dispone:

- 1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti.*
- 2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o il sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.*

La relazione di inizio mandato succede temporalmente alla relazione di fine mandato del precedente periodo amministrativo, pubblicata sul sito istituzionale dell'Ente e trasmessa, a norma di legge, alla Corte dei Conti – Sezione Regionale di controllo.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della medesima relazione, il Sindaco, ove ne sussistano i presupposti, può ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.

L'esposizione dei dati è coerente con gli schemi già adottati per altri adempimenti di legge in materia per operare con essi un raccordo tecnico e sistematico e inoltre con la finalità di non aggravare ulteriormente il carico di adempimenti dell'ente.

La maggior parte delle tabelle di seguito riportate sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico-finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266/2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

### 3 PARTE I - Dati generali

#### 3.1 Popolazione residente

Di seguito si riportano i dati sulla popolazione residente:

Popolazione	[2022]
Residenti al 31/12	[1441]

### 3.2 Organi politici

La giunta di questo ente a inizio mandato è così composta:

GIUNTA				
	CARICA	NOMINATIVO	LISTA	DELEGHE
1	Sindaco	GRAMEGNA MAURIZIO		
2	Vicesindaco	MAGNANI GIANPIERO		
4	Assessore	SCANAROTTI SARA		

Il consiglio di questo ente a inizio mandato è così composto:

CONSIGLIO				
	CARICA	NOMINATIVO	LISTA	DELEGHE
1	Consigliere	BENSI LUCA		
2	Consigliere	COBIANCHI MILANI MANUEL		
3	Consigliere	FRIGO LUCIANO ANGELO		
4	Consigliere	MAGNANI GIANPIERO		
5	Consigliere	PERNICE MAURO		
6	Consigliere	SCANAROTTI SARA		
7	Consigliere	SIVIERO RINA FRANCA		
8	Consigliere	STROZZI CHIARA		
9	Consigliere	VALIZIA CLAUDIO		
10	Consigliere	VERCESI NICOLE		

(\*) indicare eventuali dimissioni e sostituzioni degli organi politici

### 3.3 Struttura organizzativa

STRUTTURA ORGANIZZATIVA	
Personale in servizio	
Segretario Generale	1
Dirigenti a tempo indeterminato	
Dirigenti con contratto di lavoro flessibile	
Posizioni Organizzative	1
Dipendenti a tempo indeterminato	4
Dipendenti a tempo determinato	1
<b>Totale Personale in servizio</b>	<b>5</b>

### 3.1 Attività normativa

- approvati i regolamenti: a) SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' DELLA GIUNTA COMUNALE b) UTILIZZO SALA POLIFUNZIONALE DI VIA PIOPII; c) ALIENAZIONE DI BENI MOBILI ED IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE"
- COSTITUITA NUOVA SEGRETERIA comunale convenzionata
- approvata convenzione con la provincia di Pavia per lo svolgimento - da parte di quest'ultima – di "STAZIONE UNICA APPALTANTE PER OPERE PUBBLICHE"
- approvata convenzione con il comune di Strade la per lo svolgimento - da parte di quest'ultimo – di "SPORTELLINO UNICO DELLE ATTIVITA' PRODUTTIVE"

## 3.2 Attivita' tributaria

### 3.2.1 IMU/TASI

Di seguito si riportano le aliquote relative al primo anno del mandato:

Aliquote IMU	[2023]
Aliquota abitazione principale	0.60
Detrazione abitazione principale	200
Altri immobili	0.86
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0.1

### 3.2.2 Addizionale Irpef

Di seguito sono indicate le aliquote della addizionale comunale:

L'addizionale è determinata da specifica deliberazione allegata alla delibera di approvazione del bilancio nei limiti fissati dal D.Lgs. n. 360/98.

Si fa presente che l'art. 1, comma 11, del D.L. n. 138/2011 è intervenuto sull'imposta introducendo una deroga al blocco della leva tributaria e apportando modifiche a quel sistema di sblocco parziale già introdotto dal D. Lgs. n. 23/2011. In particolare la disposizione richiamata consente

agli enti di istituire o modificare l'aliquota fino al 0,8%.

Da ultimo si segnala che l'art. 1, commi da 2 a 8, della Legge 30.12.2021, n. 234 (Legge di Bilancio 2022), dal 01 gennaio 2022, ha modificato il sistema di tassazione delle persone fisiche, riducendo le aliquote da 5 a 4.

L'aliquota dell'addizionale comunale per l'anno 2022, fermo restando la soglia di esenzione per i contribuenti in possesso di redditi Irpef inferiori ad euro 6.800,00 (seimilaottocentoeuro/00), come da delibera in corso di approvazione sarà pari a:

1. scaglione da € 0 a € 000 aliquota del 0,62%;
2. scaglione da € 001 a € 28.000 aliquota del 0,64%;
3. scaglione da € 001 a € 50.000 aliquota del 0,67%;
4. scaglione oltre € 000 aliquota del 0,70%.

### 3.2.3 Prelievi sui rifiuti

Prelievi sui rifiuti	[2023]
Tipologia di prelievo	RACCOLTA DIFFERENZIATA SU STRADA CON CAS ONETTI
Tasso % di copertura	100%

### **3.3 Attivita' amministrativa - Sistema ed esiti dei controlli interni**

#### **3.3.1 Controllo di gestione**

## **Personale**

Nel corso dell'anno 2022 n.2 dipendenti hanno lasciato il servizio attivo presso l'ente. Si è provveduto alla relativa sostituzione mediante utilizzo di graduatorie concorsuali di altri enti; ciò consentendo il risparmio di rilevanti risorse economiche

All'inizio dell'anno 2023 una dipendente è stata altresì collocata in aspettativa per gravi motivi familiari

## **Lavori pubblici**

PROGETTO ESECUTIVO LAVORI DISISTEMAZIONE ALVEO DEL TORRENTE VERSA

PROGETTO DI FATTIBILITA' NUOVA PISTA CICLOPEDONALE DI COLLEGAMENTO TRA I CAPOLUOGHI COMUNE DI STRADELLA E PORTALBERA

OTTENIMENTO DI CONTRIBUTO STATALE (FONDI PNRR) PER REALIZZAZIONE ASILO NIDO ADOZIONE DEL PIANO ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE (C.D. "PEBA")

APPROVAZIONE PROGETTAZIONE DEFINITIVO/ESECUTIVA DI LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE DEGLI EDIFICI COMUNALI

APPROVAZIONE PROGETTAZIONE DEFINITIVA/ESECUTIVA LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI DEL TERRITORIO

APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO DI FATTIBILITA' DELLA PROPOSTA DI PROGETTO LOCALE DI RIGENERAZIONE CULTURALE E SOCIALE – PNRR MIC3 INTERVENTO 2.1 ATTRATTIVITA' DEI BORGHI STORICI

APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO DI INSTALLAZIONE DI ISOLE ECOLOGICHE DI PROSSIMITA' AD ACCESSO CONTROLLATO

ADOZIONE DOCUMENTO DI FATTIBILITA' DELLE OPERE: "MESSA IN SICUREZZA MAGAZZINO PROTEZIONE CIVILE" E "MESSA IN SICUREZZA SCUOLA DELL'INFANZIA"

## **Gestione del territorio**

APPROVAZIONE DEFINITIVA DI UNA VARIANTE PARZIALE AL VIGENTE PIANO DI GOVERNO DEL TERRITORIO (PGT)

## **Istruzione pubblica-CULTURA-TEMPO LIBERO**

CONCORSO LETTERARIO PER RAGAZZI "MI GUARDO IN GIRO"

AMPLIAMENTO OFFERTA EDUCATIVA NEI PLESSI DI MATERNA E SCUOLA DELL'INFANZIA ISTITUZIONE COMMISSIONE MENSA

PATROCINIO ALL'AVIS PER CAMPAGNA DI PROMOZIONE E VARI PATROCINII PER INIZIATIVE CULTURALI/DEL TEMPO LIBERO

INIZIATIVA NATALIZIA "LUCI PER LE FESTE"

PATROCINIO AD INIZIATIVA "PROGETTO TUTTI IN BIBLIOTECA"

## Ciclo dei rifiuti

Ciclo dei rifiuti

Secondo gli ultimi dati disponibili, (al 31/12/2022) le percentuali di raccolta differenziata sono: 2021: **26 %**

2022: **28%**

## Sociale

POTENZIAMENTO CENTRI RICREATIVIESTIVI

CONVENZIONE CON LA P.A. "CROCE AZZURRA" PER TRASPORTO PERSONE IN PARTICOLARI CONDIZIONI DI SALUTE  
ATTIVAZIONE DI ACCORDI CON ORGANIZZAZIONI SINDACALI /CAAF PER ATTIVITA' DI SOSTEGNO AI CITTADINI  
CONCORSO NELE SPESE IN FAVORE DI INABILI PER FREQUENZA SEVIZI DIURNI

PARTECIPAZIONE (ANCHE ECONOMICA) ALL'APPRONTAMENTO DI UN CENTRO VACCINALE COVID PRESSO IL COMUNE DI BRONI

ASSISTENZA DOMICILIARE SPECIALISTICA VARIA ASSISTENZA SPECIALISTICA IN AMBITO SCOLASTICO

## Turismo

Il comune non ha organizzato iniziative specifiche per lo sviluppo del turismo

### **3.3.2 Valutazione delle performance**

Questo Comune ha istituito formalmente un sistema di valutazione, che peraltro si è rivelato efficace e “gestibile” nel suo utilizzo.

### **3.3.3 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 - quater del TUOEL**

Premesso che l'unica "vera e propria partecipata" è la società "BRONI-STRADELLA srl" (alla quale è stata affidata la gestione dei rifiuti solidi urbani secondo il modello dello "in house providing", sono stati predisposti "controlli" secondo quanto previsto nello statuto della società suddetta. Ciò unitamente/congiuntamente agli amministratori degli altri comuni soci

## 4 PARTE III - Situazione economico finanziaria dell'Ente

### 4.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell' Ente

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse soddisfacendo le reali esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi stabiliti spendendo il meno possibile (economicità) devono essere sempre compatibili con il mantenimento nel tempo dell'equilibrio tra le entrate e le uscite.

ENTRATE	Rendiconto 2022	Assestato 2023	Assestato 2024	Assestato 2025	% rispetto al primo anno
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	817.652,48	835.000,00	835.000,00	835.000,00	2,12
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	67.486,24	56.789,06	44.957,29	44.957,29	-15,85
Titolo 3 - Entrate extratributarie	103.475,34	97.200,00	97.200,00	97.200,00	-6,06
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	425.000,00	736.300,00	70.600,00	70.600,00	73,25
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.413.614,06</b>	<b>1.725.289,06</b>	<b>1.047.757,29</b>	<b>1.047.757,29</b>	<b>22,05</b>

SPESE	Rendiconto 2022	Assestato 2023	Assestato 2024	Assestato 2025	% rispetto al primo anno
Titolo 1 - Spese correnti	873.099,44	981.868,94	959.882,29	959.882,29	12,46
Titolo 2 - Spese in conto capitale	469.348,69	1.004.572,41	70.600,00	70.600,00	114,04
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	16.551,00	17.275,00	17.275,00	17.275,00	4,37
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.358.999,13</b>	<b>2.003.716,35</b>	<b>1.047.757,29</b>	<b>1.047.757,29</b>	<b>47,44</b>

PARTITE DI GIRO	Rendiconto 2022	Assestato 2023	Assestato 2024	Assestato 2025	% rispetto al primo anno
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	184.424,25	981.868,94	959.882,29	959.882,29	432,40
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	184.424,25	1.004.572,41	70.600,00	70.600,00	444,71

## 4.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo e parte capitale relativo agli anni del mandato

Con l'approvazione di ciascun bilancio di previsione, il Consiglio Comunale ha individuato gli obiettivi e destinato le corrispondenti risorse rispettando la norma che impone il pareggio complessivo tra disponibilità e impieghi. In questo ambito, è stata scelta quale è l'effettiva destinazione della spesa e con quali risorse viene ad essere finanziata, separando le possibilità di intervento in quattro direzioni ben definite, e cioè la gestione corrente, gli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi C/terzi. Ognuno di questi comparti può essere inteso come un'entità autonoma che produce un risultato di gestione (avanzo, disavanzo, pareggio).

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	Rendiconto 2022	Assestato 2023	Assestato 2024	Assestato 2025
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	12.084,99	10.154,88	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	988.614,06	988.989,06	977.157,29	977.157,29
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	873.099,44	981.868,94	959.882,29	959.882,29
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	10.154,88			
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	16.551,00	17.275,00	17.275,00	17.275,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità (dato disponibile dal 2019)	0,00	0,00	0,00	0,00
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	128.814,67	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
SALDO DI PARTE CORRENTE (A-AA+B+C-D-DD-E-F-F2+H+I-L+M)	229.708,40	0,00	0,00	0,00

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE	Rendiconto 2022	Assestato 2023	Assestato 2024	Assestato 2025
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	83.800,00	0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (di entrata)	307.698,39	268.272,41	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	425.000,00	736.300,00	70.600,00	70.600,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	0,00	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	0,00	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	469.348,69	1.004.572,41	70.600,00	70.600,00
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	268.272,41			
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
SALDO DI PARTE CAPITALE (P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E)	78.877,29	0,00	0,00	0,00

### 4.3 Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo

Il risultato della gestione di competenza indica il grado di impiego delle risorse di stretta competenza di ciascun esercizio, oltre all'eventuale eccedenza (avanzo) o la possibile carenza (disavanzo) delle stesse rispetto agli obiettivi inizialmente definiti con il bilancio di previsione. Ma si tratta pur sempre di dati estremamente sintetici.

Dal punto di vista della gestione di competenza, ad esempio, un consuntivo che riporta un avanzo di amministrazione potrebbe segnalare la momentanea difficoltà nella capacità di spesa dell'ente mentre un disavanzo dovuto al verificarsi di circostanze imprevedibili potrebbe essere il sintomo di una momentanea crisi finanziaria.

Il tutto va attentamente ponderato e valutato in una prospettiva pluriennale, nonché approfondito con un'ottica che va oltre la stretta dimensione numerica.

RISULTATO DELLA GESTIONE	2022
Riscossioni (+)	1.220.816,01
Pagamenti (-)	1.267.714,73
Differenza	-46.898,72
Residui attivi(+)	377.222,30
Residui passivi(-)	275.708,65
Differenza	101.513,65
Fondo pluriennale vincolato di entrata (+)	319.783,38
Fondo pluriennale vincolato di spesa (-)	278.427,29
Differenza	41.356,09
AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA	95.971,02
Utilizzo avanzo di amministrazione (+)	212.614,67
Disavanzo di amministrazione (-)	0,00
TOTALE RISULTATO DELLA GESTIONE	308.585,69

#### 4.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Le previsioni di entrata tendono a tradursi durante l'esercizio in accertamenti, ossia in crediti nei confronti di soggetti esterni. La velocità con cui questi crediti vanno a buon fine, e cioè si trasformano in riscossioni, influisce direttamente sulle disponibilità finali di cassa. L'accertamento di competenza che non si è interamente tradotto in riscossione durante l'anno ha comportato quindi la formazione di un nuovo residuo attivo. Analogamente alle entrate, anche la velocità di pagamento delle uscite influenza la giacenza di cassa e la conseguente formazione di residui passivi, ossia posizioni debitorie verso soggetti esterni all'ente, oppure la formazione di più generici accantonamenti per procedure di gara in corso di espletamento, da concludersi nell'immediato futuro.

SALDO DI CASSA	2022
Fondo di cassa al 1° gennaio	232.134,82
Riscossioni	1.534.966,86
Pagamenti	1.436.391,55
FONDO DI CASSA al 31/12	330.710,13

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	2022
Fondo di cassa al 31/12	330.710,13
Residui attivi	708.382,34
Residui passivi	300.745,82
Fondo pluriennale vincolato di spesa	278.427,29
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE	459.919,36

COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	2022
Parte accantonata	162.120,29
Parte vincolata	79.154,74
Parte destinata agli investimenti	0,00
Parte disponibile	218.644,33

#### 4.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

	2022
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	
Finanziamento debiti fuori bilancio	
Salvaguardia equilibri di bilancio	
Spese correnti non ripetitive	
Spese correnti in sede di assestamento	
Spese di investimento	
Estinzione anticipata di prestiti	
<b>Totale</b>	

## 4.6 Gestione dei residui

### 4.6.1 Residui attivi di inizio mandato

RESIDUI ATTIVI ANNO 2022	Iniziali (a)	Riscossi (b)	Maggiori (c)	Minori (d)	Riaccertati (e=a+c-d)	Da riportare (f=e-b)	Residui da competenza (g)	Totale residui (h=f+g)
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	273.231,36	118.563,10	0,00	60.778,29	212.453,07	93.889,97	72.951,02	166.840,99
2 - Trasferimenti correnti	6.359,00	1.327,50	0,00	5.031,50	1.327,50	0,00	77,80	77,80
3 - Entrate extratributarie	8.065,23	8.065,23	0,00	0,00	8.065,23	0,00	117,58	117,58
4 - Entrate in conto capitale	424.445,30	186.195,02	0,00	980,21	423.465,09	237.270,07	303.908,00	541.178,07
5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	8.800,92	0,00	0,00	8.800,92	0,00	0,00	167,90	167,90
<b>TOTALE</b>	<b>720.901,81</b>	<b>314.150,85</b>	<b>0,00</b>	<b>75.590,92</b>	<b>645.310,89</b>	<b>331.160,04</b>	<b>377.222,30</b>	<b>708.382,34</b>

## 4.6.2 Residui passivi di inizio mandato

RESIDUI PASSIVI ANNO 2022	Iniziali (a)	Pagati (b)	Minori (c)	Riaccertati (d=a-c)	Da riportare (e=d-b)	Residui da competenza (f)	Totale residui (g=e+f)
1 - Spese correnti	117.802,53	95.760,26	4.754,16	113.048,37	17.288,11	176.914,32	194.202,43
2 - Spese in conto capitale	73.307,85	64.871,53	687,26	72.620,59	7.749,06	55.223,62	62.972,68
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Spese per conto terzi e partite di giro	8.101,11	8.045,03	56,08	8.045,03	0,00	43.570,71	43.570,71
<b>TOTALE</b>	<b>199.211,49</b>	<b>168.676,82</b>	<b>5.497,50</b>	<b>193.713,99</b>	<b>25.037,17</b>	<b>275.708,65</b>	<b>300.745,82</b>

#### 4.6.3 Analisi anzianita' dei residui attivi distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI AL 31.12.2022 da ultimo rendiconto approvato	2019 e precedenti	2020	2021	2022	Totale residui
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	50.690,76	11.027,34	32.171,87	72.951,02	166.840,99
2 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	77,80	77,80
3 - Entrate extratributarie	0,00	0,00	0,00	117,58	117,58
4 - Entrate in conto capitale	68.469,09	0,00	168.800,98	303.908,00	541.178,07
5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	167,90	167,90
<b>TOTALE</b>	<b>119.159,85</b>	<b>11.027,34</b>	<b>200.972,85</b>	<b>377.222,30</b>	<b>708.382,34</b>

#### 4.6.4 Analisi anzianita' dei residui passivi distinti per anno di provenienza

RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2022 da ultimo rendiconto approvato	2019 e precedenti	2020	2021	2022	Totale residui
1 - Spese correnti	10.807,03	0,00	6.481,08	176.914,32	194.202,43
2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	7.749,06	55.223,62	62.972,68
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Spese per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	43.570,71	43.570,71
<b>TOTALE</b>	<b>10.807,03</b>	<b>0,00</b>	<b>14.230,14</b>	<b>275.708,65</b>	<b>300.745,82</b>

#### 4.6.5 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto competenza e residui	2022
Residui attivi titoli 1 e 3	342.074,88
Totale accertamenti entrate correnti titoli 1 e 3	921.127,82
Percentuale tra residui attivi titoli 1 e 3 e totale accertamenti entrate correnti titoli 1 e 3	37,00

## 4.7 Indebitamento

### 4.7.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

Il livello dell'indebitamento è una componente molto importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente. La politica d'indebitamento di ciascun anno mette in risalto se sia stato prevalente l'accensione o il rimborso di prestiti, con conseguente incidenza sulla consistenza finale del debito. Il rapporto tra la dimensione debitoria e la consistenza demografica mette in luce l'entità del debito che idealmente fa capo a ciascun residente.

	2022
Residuo debito finale	126.562,10
Popolazione residente	1441
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	87,83

#### 4.7.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'ente locale può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se rispetta preventivamente i limiti imposti dal legislatore. Infatti, l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari emessi ed a quello derivante da garanzie prestate, non deve superare un valore percentuale delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Il valore degli interessi passivi è conteggiato al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi ottenuti.

	[2022]
Incidenza percentuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 del TUEL)	0.77 %

### 4.7.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

#### 4.7.4 Rilevazione flussi

## 4.8 Dati economico-patrimoniali in sintesi

### 4.8.1 Conto del patrimonio in sintesi

Per quanto riguarda l'attivo patrimoniale, il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi, più o meno rapidamente, in denaro. Per questo motivo, sono indicate in sequenza le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie) seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e infine dai ratei ed i risconti attivi. Anche il prospetto nel quale sono espone le voci del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi ridefinite secondo un criterio diverso da quello adottato per l'attivo. Infatti, non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine), ma la natura stessa della posta. Per questo motivo, sono indicati in sequenza, il patrimonio netto, i conferimenti, i debiti, ed infine i ratei e i risconti passivi. La differenza netta tra attivo e passivo indica il patrimonio netto, e cioè la ricchezza dell'ente in un determinato momento, entità che può quindi essere paragonata nel tempo per rilevarne la variazione (accostamento tra inizio e fine mandato).

CONTO DEL PATRIMONIO 2022 IN SINTESI (Ultimo rendiconto)			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
A) Crediti vs.lo stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	A) Patrimonio Netto	2.007.495,60
B) Immobilizzazioni immateriali	3.534,51	B) Fondi per rischi e oneri	2.000,00
BII-III) Immobilizzazioni materiali	2.301.974,08	C)Trattamento di Fine Rapporto	0,00
BIV) Immobilizzazioni finanziarie	293.756,43	D) Debiti	427.050,82
CI) Rimanenze	0,00	E) Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti	1.022.255,07
CI) Crediti	528.425,05		
CI) Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
CIV) Disponibilità liquide	331.111,42		
D) Ratei e risconti attivi	0,00		
<b>TOTALE Attivo</b>	<b>3.458.801,49</b>	<b>TOTALE Passivo</b>	<b>3.458.801,49</b>

#### **4.8.2 Riconoscimento debiti fuori bilancio**

I debiti fuori bilancio sono situazioni debitorie riconducibili ad attività di gestione intraprese in precedenti esercizi. Le casistiche sono varie, come l'esito di sentenze esecutive, la necessità di coprire disavanzi di consorzi, aziende speciali, istituzioni, o l'esigenza di finanziare convenzioni, atti costitutivi, ricapitalizzazioni di società, oppure la necessità di ultimare procedure espropriative ed occupazioni d'urgenza. Un debito fuori bilancio può però nascere anche dall'avvenuta acquisizione di beni e servizi in violazione degli obblighi di preventivo impegno della spesa, con la conseguenza che l'amministrazione deve poi dimostrare la pertinenza di questo ulteriore fabbisogno di risorse con le competenze giuridiche e gestionali riconducibili all'ente. L'ente provvede a riportare in contabilità queste passività pregresse con un procedimento che prevede il loro specifico riconoscimento con apposita delibera soggetta all'approvazione del consiglio comunale, atto che contestualmente impegna e finanzia la corrispondente spesa.

Nel corso del precedente mandato politico non sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio.

## 4.9 Spesa per il personale

### 4.9.1 Andamento della spesa del personale nel bilancio previsionale

Ogni ente locale fornisce alla collettività servita un ventaglio di prestazioni: si tratta, generalmente, dell'erogazione di servizi e quasi mai della cessione di prodotti. La produzione di beni, infatti, impresa tipica nel settore privato, rientra solo occasionalmente tra le attività esercitate dal Comune. La fornitura di servizi, a differenza della produzione di beni, si caratterizza per la prevalenza dell'onere del personale sui costi complessivi d'impresa, e questo si verifica anche nell'economia dell'ente locale. Il costo del personale (diretto ed indiretto), pertanto, incide in modo preponderante sulle disponibilità del bilancio di parte corrente.

Andamento della spesa del personale nell'ultimo quinquennio:

Anno di riferimento	Dipendenti	Spesa del personale	Incidenza spesa del personale/spesa corrente
2022	0	€. 150.119,72	18,36 %
2021	0	€. 170.954,08	20,59 %
2020	0	€. 155.375,52	24,98 %
2019	0	€. 153.387,49	22,21%
2018	0	€. 133.049,88	21,12%

\*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti

#### 4.9.2 Spesa del personale pro-capite

Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

	2022
Spesa personale*	182.199,14
Abitanti	1441
Spesa pro capite	126,44

\* Spesa di personale da considerare: macroaggregato 101 + 102 (IRAP)

### 4.9.3 Rapporto abitanti dipendenti

Dal punto di vista strettamente quantitativo, la consistenza complessiva dell'apparato dell'ente locale è influenzata pesantemente dai vincoli che sono spesso introdotti a livello centrale per contenere il numero totale dei dipendenti pubblici. Queste limitazioni talvolta comportano l'impossibilità di sostituire i dipendenti che terminano il rapporto di lavoro con nuova forza impiego oppure, in altri casi, limitano tale facoltà (percentuale ridotta di sostituzione dei dipendenti che vanno in pensione).

Dati al 31/12	2022
Popolazione residente	1.441
Dipendenti	5
Rapporto abitanti/dipendenti	288,00

#### **4.9.4 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile**

Non sono in essere rapporti di lavoro flessibile.

## 4.9.5 Fondo risorse decentrate

L'ente ha provveduto alla verifica della consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata e l'andamento dello stesso è stato il seguente come certificato dalle tabelle del conto annuale elaborate e inviate nei termini di legge agli enti competenti:

### Costituzione del Fondo risorse contrattazione integrativa ai sensi del CCNL 21 maggio 2018 (ALL. A)

DESCRIZIONE	IMPORTI
<b>Risorse stabili</b>	
anno 2022	
(1) UNICO IMPORTO CONSOLIDATO ANNO 2017 - (ART. 67 C.1 CCNL 2018) - Come certificato dall'organo di revisione contabile	8.089,15
(2) (A DEDURRE) RISORSE DESTINATE NEL 2017 A FINANZIARE P.O. (SOLO ENTI CON DIRIGENZA)	499,20
(3a) INCREMENTO DI EURO 83,20 SU BASE ANNUA PER DIPENDENTE (IN SERVIZIO AL 31.12.2015) - N.B. DAL 2019	147,48
(3b) DIFFERENZE DEGLI INCREMENTI RETRIBUTIVI A REGIME	483,12
(4) R.I.A. E ASSEGNI AD PERSONAM NON PIU' CORRISPOSTI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	610,30
(5) EVENTUALI RISORSE RIASSORBITE (ART. 2, C. 3, D.LGS. 30 MARZO 2001, n. 105)	
(6) ONERI TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE TRASFERITO	
(7) RIDUZIONI STABILI DEL FONDO PER LAVORO STRAORDINARIO	
(8) MAGGIORI TRATTAMENTI ECONOMICI PER INCREMENTO STABILE DELLE DOTAZIONI ORGANICHE	
(9) TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE STABILIZZATO (ART. 20, D.LGS. 75/2017)	
(10) (A DEDURRE) EVENTUALI DECURTAZIONI	
(11) (A DEDURRE) DECURTAZIONE PERMANENTE DAL 2015	1.308,94
<b>TOTALE RISORSE STABILI</b>	<b>8.500,31</b>
<b>a) Risorse variabili soggette a limitazione</b>	
(12) SPONSORIZZAZIONI, ACCORDI COLLABORAZIONE, ECC. - (ART. 43, L. 449/1997; ART. 15, C.1, LETT. D), CCNL 1998-2001)	
(13) RECUPERO EVASIONE ICI - (ART. 4, C.3, CCNL 2000-2001; ART. 3, C. 57, L.662/1996, ART. 59, C.1, LETT. P), D.LGS 449/1997)	
(14) INTEGRAZIONE 1,2% - (ART. 67, C.4, CCNL 21.5.2018)	
(15) MESSI NOTIFICATORI - (ART. 54, CCNL 14.9.2000)	
(16) PERSONALE DELLE CASE DA GIOCO - (ART. 63, C. 3, LETT. G), CCNL 21.5.2018)	
(17) COMPENSI UNA TANTUM ( FRAZIONE DI R.I.A.) PER PERSONALE CESSATO (ART. 67, C.3, LETT. D), CCNL 21.5.2018)	
(18) CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI DELL'ENTE (ART. 67, C. 5, CCNL 21.5.2018)	
(A DEDURRE) DECURTAZIONI DEL FONDO - RISORSE VARIABILI	
<b>Totale Risorse variabili soggette a limitazione (art. 23, D.Lgs. 75/2017)</b>	<b>0,00</b>
<b>b) Risorse variabili non soggette a limitazione</b>	
(19) EVENTUALI RISORSE RESIDUE ANNI PRECEDENTI - (ART. 68, C.1, CCNL 21 MAGGIO 2018)	
(20) RISORSE PIANI RAZIONALIZZAZIONE E RIQUALIFICAZIONE SPESA - (ART. 15, C. 1, LETT. K); ART. 16, COMMI 4-5-6, DL 98/2011)	
(21) INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE - (ART. 67, C. 3, LETT. C), CCNL 21.5.2018)	
(22) SPONSORIZZAZIONI, ACCORDI DI COLLABORAZIONI, COMPENSI ISTAT, ECC. - (ART. 43, L. 449/1997; ART. 15, C.1, LETT. D), CCNL 1998-2001)	
(23) EVENTUALI RISPARMI DELLA GESTIONE DEL FONDO PER LAVORO STRAORDINARIO - (ART. 67, C. 3, LETT. C), CCNL 21.5.2018)	
(24) INTEGRAZIONE DEL FONDO PER TRASFERIMENTI DI PERSONALE - (ART. 67, C. 3, LETT. K), CCNL 21.5.2018)	
(25) COMPENSI PROFESSIONALI LEGALI IN RELAZIONE A SENTENZE FAVOREVOLI - (ART. 27, CCNL 14/9/2000)	
(26) INCENTIVO PER POTENZIAMENTO RISCOSSIONE ENTRATE - (ART. 1, C. 1091, L. 145/2018)	
<b>Totale Risorse variabili non soggette a limitazione</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE RISORSE VARIABILI</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>8.500,31</b>
<b>TOTALE DELLE VOCI SOGGETTE A VINCOLO</b>	<b>7.853,63</b>
<b>decurtazione ex art. 7, comma 4, lett. u), del CCNL del 21.05.2018</b>	<b>-2.551,33</b>
<b>OMMARE) FONDO POSIZIONI ORGANIZZATIVE FINANZIATO DA BILANCIO (SOLO PER ENTI SENZA DIRIGENZA)</b>	<b>15.716,68</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO DELLE VOCI SOGGETTE A VINCOLO</b>	<b>21.018,98</b>
<b>TOTALE FONDO RISORSE DECENTRATE 2016 LORDO</b>	<b>21.128,46</b>
<b>A DEDURRE: RISORSE DESTINATE NEL 2016 A FINANZIARE P.O. (SOLO ENTI CON DIRIGENZA)</b>	
<b>TOTALE FONDO RISORSE DECENTRATE 2016 NETTO</b>	<b>21.128,46</b>
	<b>LIMITE OK</b>

Nel corso dell'anno 2023 trova piena operatività il nuovo CONTRATTO COLLETTIVO NAZIONALE DI LAVORO (ccnl), siglato il 16.11.2022. nel corso dei primi mesi del 2023 sono state attuate le prime misure di "adeguamento". Per quanto riguarda la contrattazione decentrata/integrativa essa verrà posta in essere e, in tale ambito si attueranno le "misure" ivi previste.

## 5 PARTE V - Azioni che si intende intraprendere per contenere la spesa

### 5.1 Tagli alla spesa

E' precisa intenzione dell'Amministrazione verificare/analizzare le fonti di spesa e - se possibile - porre in essere riduzioni/contenimenti. Appare di tutta evidenza che - in taluni casi - l'erogazione di servizi aggiuntivi rispetto al passato (unita al sacrosanto contenimento dei costi per l'utenza) la "spesa" potrebbe financo aumentare

Premesso che sussistono rilevanti "spese incompressibili" - pena la mancata erogazione dei servizi di competenza (nella maggior parte dei casi specificatamente previsti "per legge") - si agirà sul fronte degli appalti, sulla razionalizzazione delle prestazioni del personale, nonché si cercheranno sinergie con altri enti della pubblica amministrazione

Peraltro, posto che appare fondamentale garantire anche il flusso delle entrate per garantire "l'equilibrio di bilancio"; si agirà massimamente per:

per; 1) reperire fonti di finanziamento da parte di altri enti o soggetti privati - 2) verificare le regolarità dei pagamenti (da parte degli utenti) dei c.d. "tributi locali" - 3) si verificheranno ipotesi di valorizzazione dello (esiguo) patrimonio comunale.

## 6 PARTE VI - Organismi controllati

### 6.1 Rispetto vincoli di spesa e misure di contenimento

Descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ai sensi dell'art. 14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, così come modificato dall'art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012

**Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del dl 112 del 2008?**

SI

**Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente?**

SI

6.2 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile

Esternalizzazione attraverso società:

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)								
BILANCIO ANNO [2021]								
Denominazione	Forma giuridica	Campo di attività (2)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
		A	B	C				
	Tipologia di società							
Broni Stradella Pubblica	srl						Patrimonio netto : € 13.445.629,00	Utile : € 113.064,00

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola  
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;  
l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque

(2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato

(3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo delle società

(4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda

(5) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi – azienda

(6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

### 6.3 Esternalizzazione attraverso societa' e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente)

#### **6.4 Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni non necessarie per finalità istituzionali**

Tale è la relazione di inizio mandato del COMUNE DI PORTALBERA, redatta ai sensi dell'art. 4 bis del d.lgs. 149/2011, predisposta dal Responsabile della Struttura 1 a cui afferisce il Servizio Finanziario.

Li. 16.06.2023

Il Sindaco

MAURIZIO GRAMEGNA

